



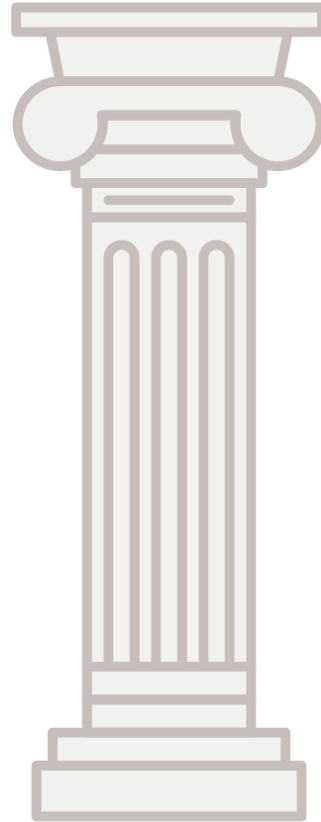
**Chicken
Farmers
of Ontario**

Surveillance et gouvernance financières 2019 de CFO

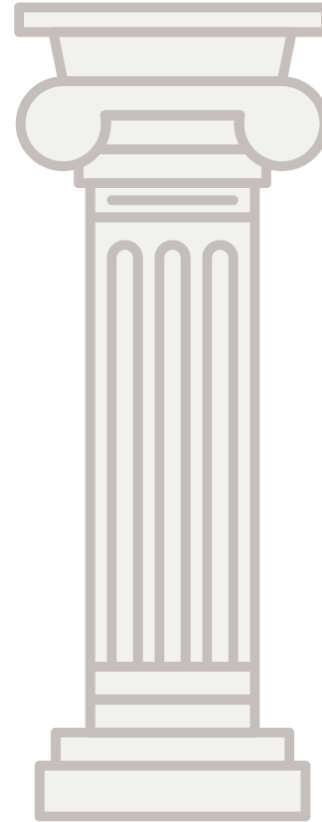


***Systeme des
quatre piliers de
surveillance et
de gouvernance
financieres de
CFO***

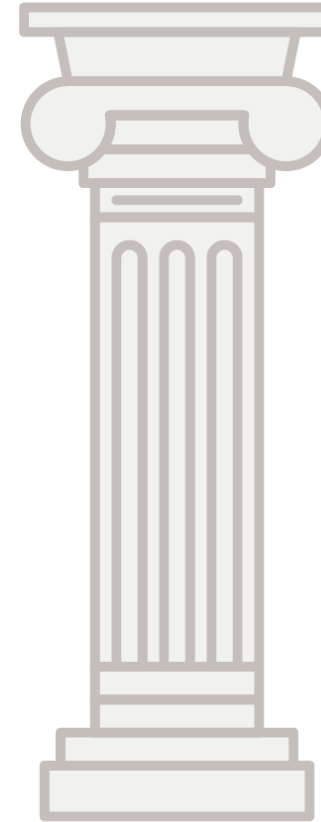
SOLIDITÉ ET
SOUPLESSE
FINANCIÈRES



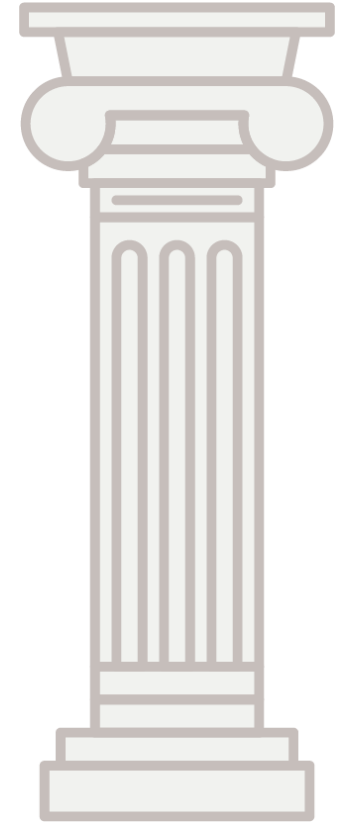
ENCAISSE ET
RÉSERVE DE
FONCTIONNEMENT



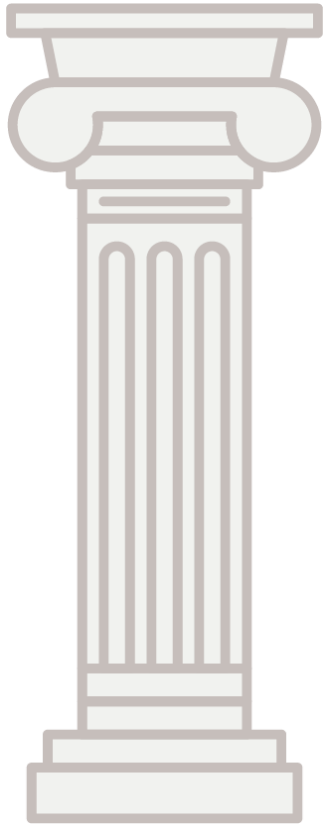
STRUCTURE
FINANCIÈRE



GESTION DU
RISQUE

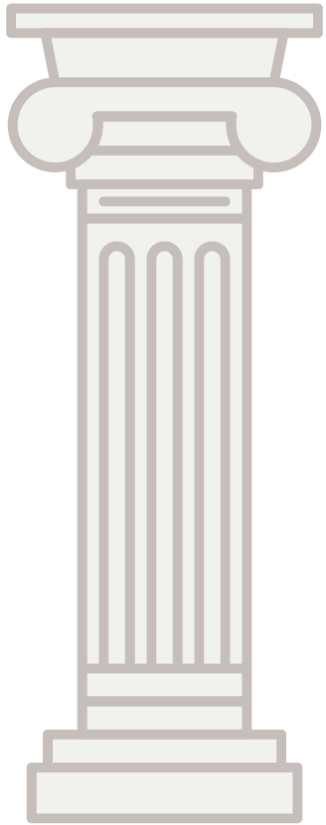


SOLIDITÉ ET SOUPLÉSSE FINANCIÈRES



- Maintien d'un bilan robuste comportant des liquidités abondantes et une grande souplesse financière
- Direction stratégique claire et réaliste dictée à la direction par le conseil d'administration
- Budget annuel et facteurs financiers clés bien compris par le personnel
- Exactitude et exhaustivité de l'information financière
- Contrôles internes rigoureux
- Opinion sans réserve des vérificateurs

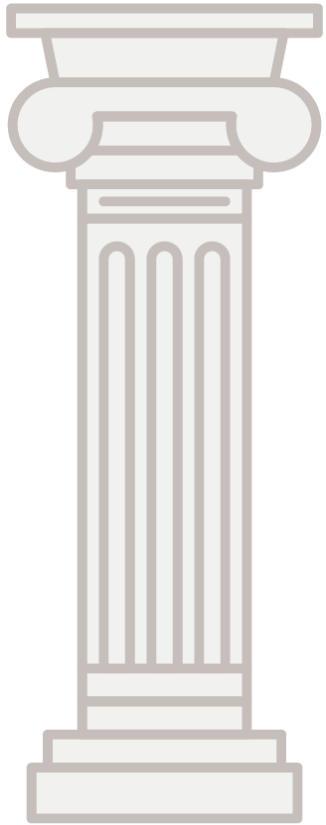
ENCAISSE ET RÉSERVES DE FONCTIONNEMENT



- Portefeuille de revenus et flux monétaire prévisibles et stables, réserves de fonctionnement durables
- La génération de liquidités excédentaires crée une souplesse financière pour la mise en œuvre d'initiatives stratégiques et pour le maintien de réserves de fonctionnement adéquates en cas d'événements imprévus pouvant affecter la production
- Représente un filet de sécurité et notre capacité de poursuivre selon le principe de continuité d'exploitation
- La gestion active des liquidités est critique pour permettre à CFO de maintenir un niveau adéquat de fonds en caisse
- Une surveillance et une révision strictes des transactions bancaires permet à CFO de s'assurer que toutes les transactions ont été approuvées

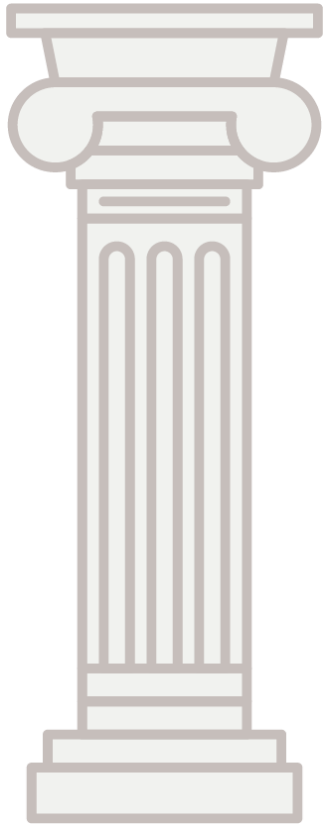


STRUCTURE FINANCIÈRE



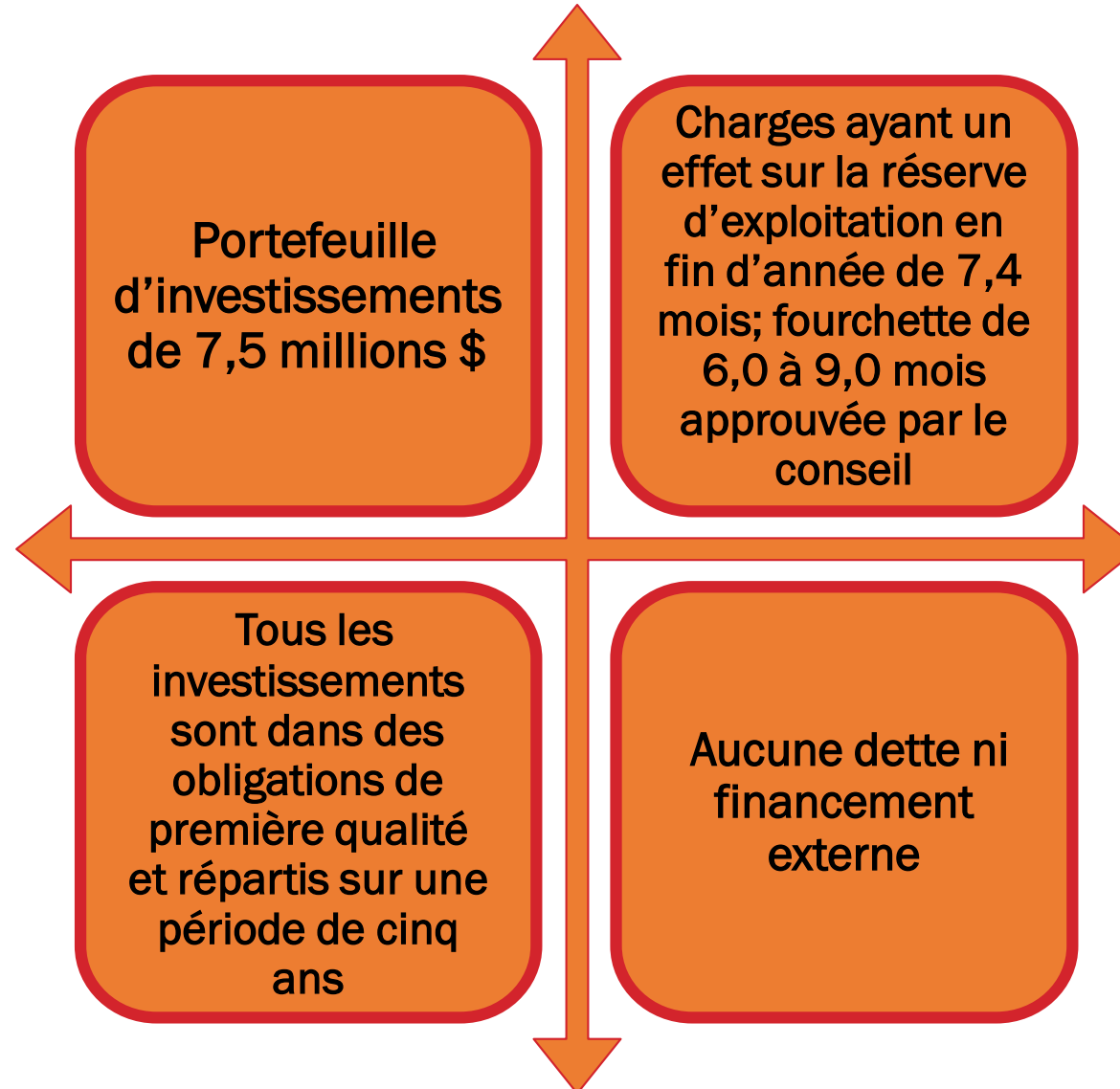
- Approche disciplinée et justiciable pour l'imputation des capitaux propres
- Utilisation minimale des emprunts à des tiers; autrement dit, aucune dette externe
- Cible l'implantation de la méthode du budget à base zéro
- Révision uniforme et rigoureuse des projets d'investissement
- Mise en œuvre et partage des pratiques optimales pour les gens, les processus et les outils
- Examens de contre-vérification (postaudit) des initiatives stratégiques

GESTION DU RISQUE



- Veiller à ce que le modèle d'affaires fournisse une stabilité financière pour le long terme
- Lignes directrices bien établies et documentées auxquelles CFO doit adhérer
- Fournir aux PPC l'assurance de la stabilité financière et de la conformité réglementaire de CFO
- Recourir à des professionnels reconnus en gestion de patrimoine pour les investissements des éléments d'actif
- Politique de placement prudente – obligations de première qualité (AA)
- Rendement adéquat des investissements reflétant le profil de risque établi de CFO

CFO CONSERVE DES LIQUIDITÉS ET UNE POSITION FINANCIÈRE SOLIDES



RÉSULTATS DE CFO EN BREF :

CROISSANCE ET RENTABILITÉ DES REVENUS FORTES ET CONTINUES

In Thousands (000's)

	2019 ACT	2018 ACT
Revenues		
Production Fees	9,789	9,505
Over Quota Levy	2,793	1,588
All other (net)	756	859
	<u>13,338</u>	<u>11,952</u>
Expenses		
Ongoing Operations	9,860	8,790
Sustainability and Risk Management	114	212
Strategic and Other initiatives	2,764	2,642
	<u>600</u>	<u>308</u>
Excess of revenues over expenses	<u><u>600</u></u>	<u><u>308</u></u>



Voir le Rapport de rendement annuel 2019 pour de plus amples détails.

Deloitte.

NOMINATION DES VÉRIFICATEURS

La firme Deloitte a été désignée par le conseil d'administration de CFO en tant que vérificateur financier pour l'exercice financier 2020.



BUILDING VALUE, SHAPING THE FUTURE, TOGETHER